



По сообщению министра образования России Дмитрия Ливанова, к марту 2013 года будет готов план оптимизации вузов и филиалов. Министерство проведет анализ, какие именно учебные заведения и каким способом следует сократить: либо полностью ликвидировать, либо присоединить слабые к более сильным. В результате этого число вузов может сократиться на 20 процентов, филиалов — на 30 процентов.

Без этой меры у нашего образования не будет будущего, уверены специалисты. В СССР на 300 миллионов населения было около 300 вузов. Сейчас на 144 миллиона человек количество вузов с их филиалами — более 3000 (вместе с негосударственными учебными заведениями)! Мест в вузах сегодня уже больше, чем выпускников школ. Одним из первых начал работу по сокращению сети филиалов Кубанский государственный университет. А как же быть студентам, спросите вы, которые обучаются в филиалах, попавших под сокращение? Что будет с ними? О том, как проходит процесс оптимизации, о гарантиях для студентов и преподавателей мы беседуем с ректором КубГУ Михаилом Астаповым.

Михаил АСТАПОВ:

— Филиалы активно создавались в 90-х. Тогда на фоне растущей популярности высшего образования они и негосударственные вузы за небольшие деньги готовы были учить всех желающих. Сейчас они уже изживают свой век? Кубанский государственный университет объявил о широкомасштабной оптимизации сети филиалов в 2013 году. Каковы причины и суть оптимизации?

— Вопрос оптимизации филиальной сети КубГУ возник не в 2013 году, а гораздо раньше. Начиная с 2008 года мы сократили пять своих филиалов: в 2008 году закрылись филиалы в Ставрополе, Усть-Лабинске и станице Северской, в 2009-м — в Белореченске, а в 2011-м — в станице Павловской. Причина очень простая: нас не устраивали как условия обучения, так и качество образования. Согласитесь, заниматься в приспособленном здании в промышленной зоне или ютиться в работающем Доме культуры не подобает филиалу вуза. Мы не видели перспектив их развития.

Вместе с тем КубГУ постоянно проводит работу по внутреннему аудиту и мониторингу показателей деятельности филиальной сети, чтобы определить перспективы развития каждого филиала. Количество выпускников общеобразовательных школ к 2009 году значительно уменьшилось по сравнению с 2000 годом. Поэтому основная причина неэффективности филиалов — демография. Они стали значительно терять студентов очной формы обучения на программах высшего образования. Потому что, во-первых, возросли требования к уровню подготовки абитуриентов и результатам их ЕГЭ. Не все желающие поступить в филиалы КубГУ отвечают требованиям университета к уровню подготовки абитуриентов. Во-вторых, изменился порядок установок стоимости обучения, связанный с переходом на нормативное финансирование государ-

Ни один студент ВОЗМОЖНОСТИ

ственных услуг в сфере образования. До 2012 года федеральные государственные вузы имели право самостоятельно устанавливать стоимость обучения, не только исходя из фактически производимых ими

России опубликовало мониторинг эффективности деятельности вузов и филиалов. Большая часть наших филиалов оказалась в зоне эффективности, но хочу обратить внимание на тот факт, что данные для

филиалов будет закрыто и в какие сроки?

— Согласно решению ученого совета ликвидации в срок до 31 июля 2013 года подлежат ликвидации в станицах Ленинградской и Отрадной, в городах Горячий Ключ, Кореновске и Кропоткине. Останутся работать — в городах Армавире, Геленджике, Ейске, Новороссийске, Славянскена-Кубани и Тихорецке. Они имеют соответствующие учебно-материальные ресурсы, кадровое обеспечение и внутреннюю структуру, отвечающую всем требованиям.

— Ликвидируемые и остающиеся сильно отличаются инфраструктурой?

— Я уже говорил, что, если мы видим перспективы филиала, мы находим всевозможные средства на его развитие. А в оставшихся шести филиалах действительно они есть. Например, филиал в Тихорецке. Сейчас там заканчивается реконструкция пятиэтажного учебно-лабораторного корпуса, общая площадь которого более четырех тысяч квадратных метров. Десять лет назад здание было передано нам в состоянии незавершенного строительства. В течение этого времени мы изыскивали средства, чтобы привести его в подобающий вид. В общей сложности в него вложено более 92 миллионов рублей. 31 июля долгострой введут в эксплуатацию. Это будет современный корпус, соответствующий всем нормам и

требованиям. Наш филиал в Кропоткине, который всего лишь в 60 километрах от Тихорецка, имеет скромную учебно-материальную базу. Учебные классы располагаются в бывшем здании клуба, а вернее, в сгоревшем кинозале, который мы переоборудовали. В Армавире сейчас учатся около полутора тысяч человек, причем около 700 очников. Там прекрасное здание в центре города, находящийся дворец, представляющий историческую ценность. Я не оговорился, его строили в 1911 году как дворянское собрание. Фактически в год столетия этого уникального здания университет завершил его реконструкцию. Площадь — около четырех тысяч квадратных метров, потолки — около шести метров, простор и комфорт. На его реконструкцию в свое время потратили около ста миллионов рублей. В Новороссийске почти 800 студентов занимаются в двух учебных корпусах. Один — четырехэтажный в центре города, другой — в районе Малой земли. То есть, еще раз повторяюсь, мы и дальше собираемся развивать свои перспективные филиалы.

— Закрытие филиалов — процесс трудный. Возможен ли поэтапный механизм ликвидации филиалов?

— Поэтапный механизм, о котором вы говорите, предполагает следующий процесс: филиал прекращает прием абитуриентов и последовательно на протяжении нескольких лет осу-

ществляет выпуск студентов. Однако постепенно уменьшающееся число учащихся в филиале усложняет его финансовое положение, а также резко сокращает зарплаты сотрудников и преподавателей, так как затраты на организацию и проведение учебного процесса в этом случае не только не уменьшаются, но и возрастают. К сожалению, такой длительный процесс сразу в нескольких филиалах невозможно реализовать.

— Вопрос, который сейчас волнует большинство родителей и студентов закрывающихся филиалов: что будет с их обучением дальше? Смогут ли они доучиться по выбранной специальности? Ведь разница между пятикурсником и первокурсником, поступившим минувшей осенью в тот или иной филиал КубГУ, в этой ситуации значительная.

— Безусловно, во всех случаях студенты не порадают: ни один из них не будет лишен возможности продолжить образование. Еще раз подчеркну, все обязательства, которые Кубанский государственный университет имеет в отношении обучающихся, будут выполнены. Это наша обязанность. Долг, если хотите. Студентов выпускных курсов этот процесс вообще не коснется. Те, кто успешно пройдет итоговую государственную аттестацию, летом этого года получат дипломы с присвоением соответствующей ква-

Ни один из студентов не заплатит за обучение ни на рубль больше, чем зафиксировано в договоре.

затрат при организации учебного процесса, но и принимая во внимание, например, уровень доходов населения в том или ином муниципальном образовании. Именно поэтому в разных филиалах КубГУ стоимость обучения на одноименных специальностях и направлениях подготовки была разной. С 2012 года стоимость обучения во всех филиалах КубГУ, как, впрочем, и в других вузах, установлена государством. Она выше, чем была ранее. Все эти причины в комплексе привели к тому, что в пяти филиалах КубГУ численность студентов резко сократилась. А дальше процесс пойдет с еще большим уменьшением. Например, в этом учебном году в станице Отрадной школу окончат 258 выпускников. Если просчитать ситуацию, к нам в филиал в лучшем случае придет человек 12—15.

В ноябре 2012 года Министерство образования

мониторинга соответствовали значениям показателей деятельности в 2011 году. С тех пор многое изменилось, и в настоящий момент не все наши филиалы по своим показателям деятельности будут соответствовать требованиям мониторинга, который Министерство образования и науки Российской Федерации будет проводить в марте 2013 года. Осознавая и учитывая это, мы уже сейчас разработали программу оптимизации филиальной сети КубГУ, суть которой состоит в развитии части филиалов с одновременной реорганизацией (ликвидацией) других. Программа направлена на повышение эффективности деятельности тех филиалов вуза, которые имеют перспективу развития, путем перераспределения имеющихся у Кубанского государственного университета финансовых и иных ресурсов.

— Какое количество

Филиалы КубГУ:

лификации в филиале, где начали обучение.

Что касается студентов невыпускных курсов, мы будем предлагать им различные траектории продолжения обучения в головном вузе или действующих филиалах. И я заверяю, что ни один студент без такого предложения не останется.

Со всеми студентами или уже проведенными, или в ближайшее время будут проведены встречи. С каждым мы работаем индивидуально. Максимально учитываем пожелания студентов и родителей.

— Сохранятся ли форма и условия обучения в случае перевода студентов в головной вуз или другие филиалы? Сохранится ли стоимость обучения для тех, кто обуча-

нии, он по его заявлению отчисляется с выдачей ему соответствующей академической справки об обучении в КубГУ.

— Каков алгоритм действий перевода студентов? Что им нужно делать и когда?

— Завершается зимняя сессия, и сразу по ее окончании часть студентов, принявших решение, будет переведена в головной вуз или выбранный ими филиал. Студенты, пожелавшие продолжить обучение в филиале до конца учебного года, завершат свое обучение в филиале согласно утвержденным графикам учебного процесса, а затем, летом, будут переведены для продолжения обучения в головной вуз или один из филиалов.

движемся, и уже несколько лет со многими преподавателями не заключали долгосрочных договоров. Например, в Отраденском филиале у всех на руках договор со сроком действия до конца учебного года.

Сотрудники, принятые по конкурсу и имеющие долгосрочный договор, получают предложения о дальнейшем трудоустройстве в головном вузе или в одном из филиалов. В этом случае КубГУ выполнит свои обязательства, предусмотренные трудовым законодательством. Например, в Кропоткинском очень сильный преподавательский состав: молодые люди, защитившие кандидатские диссертации, хотят и умеют работать. И практически каждый из них выразил



Армавир

не будет лишен продолжить обучение

ется на условиях договора, и бюджетные места для обучающихся за счет средств федерального бюджета?

— Да, и форма, и условия обучения будут сохранены. Студенты, обучающиеся за счет средств федерального бюджета, по их заявлению будут переведены в головной вуз или соответствующий филиал с сохранением бюджетной формы обучения. Студенты, обучающиеся на условиях договора, по их желанию могут быть переведены в головной вуз или в один из филиалов с сохранением стоимости обучения, указанной в действующем договоре на обучение. Ни один из студентов не заплатит за обучение ни на рубль больше, чем за-

— Знаю, что с места в общежитии не только в КубГУ, но и в других вузах достаточно напряженно. Как будете решать этот вопрос со студентами, пожелавшими продолжить обучение в головном вузе?

— К сожалению, да, наши возможности ограничены. Однако мы понимаем остроту проблемы и будем индивидуально рассматривать заявления студентов, учитывая при этом социальное положение каждого из них.

— А что будет с преподавателями?

— Это еще один вопрос, который заставляет тщательно продумывать решения по оптимизации наших филиалов. Нам надо будет определиться с каждым

желание перейти в Тихорецкий филиал. Те из них, кто постоянно проживает в Кропоткинском, будут обеспечены транспортом. Кроме того, гибко будет составлено учебное расписание.

В Горячем Ключе на самом деле уже давно работают совместители, их основная работа — в головном вузе. Им тоже обеспечен транспорт.

Аналогичный индивидуальный подход, учитывающий личные пожелания, возможности университета и его филиалов, будет использован в отношении иных работников филиалов.

— Спасибо за обстоятельные ответы. Может быть, у кого-то возникнут еще вопросы по этой теме: куда можно будет с ними обратиться?

— По любым вопросам, связанным с работой наших филиалов, можно обращаться в проректору Александру Александровичу Евдокимову (тел. 8(861) 219-95-08, e-mail: evdokimov@fpkp.kubsu.ru) или в управление по работе с филиалами (8(861)219-95-23, e-mail: udo@kubsu.ru).

Убежден, что совместными усилиями мы выйдем из этой непростой ситуации. И каждый студент получит высшее образование, будет востребован на рынке труда, а значит, будет успешным.

**Беседовала
Инна МОЧАЛОВА.**



Геленджик



Новороссийск

Каждый студент получит высшее образование, будет востребован на рынке труда, а значит, будет успешным.

фиксировано в договоре.

Хочу отметить, что при этом студент вправе изменить форму обучения, перейдя, например, с очной на заочную. В этом случае стоимость обучения уменьшится, но по-прежнему останется на уровне той, которая действует в том или ином филиале на сегодняшний день.

Если студент решит продолжить обучение в другом образовательном учрежде-

преподавателем и научным работником. Если человек может и готов работать в новых условиях, мы, безусловно, дадим ему такую возможность.

В целом мы заинтересованы в том, чтобы сохранить высококвалифицированный преподавательский состав, имеющий опыт работы. Вместе с тем и в этом вопросе требуется индивидуальный подход.

Мы понимали, куда мы